

牛车水百年老店换新貌

安昌金铺：65年 广珍茶庄：80年

牛车水2老店 守业有绝招

要在古老的牛车水找间百年老店，还真不容易。记者最近到牛车水四处探访，好不容易才找到一位65年来都守着牛车水一金铺的83岁老人，以及一间传了四代的老茶庄。这两间店为何能生存那么久？其中有何秘诀？

谢燕燕 专访

65岁的何迪凡1937年到新加坡投靠开金铺的哥哥何耀平后，一生除了四个月时间在怡保江沙的另一间金铺工作外，其余时间都守在牛车水的安昌金铺，前后65年。

离这家金铺不远的广珍茶庄，今年初刚刚“换班”。工程系出生的苏加兴（41岁），放弃自己的专业、回到祖父和父亲所留下的老店，守起祖传家业来。

安昌金铺创立至今已经超过65个年头了，而广珍茶庄风雨不改的屹立在牛车水史密士街16号，也快80年。

在竞争激烈的今天，许多商店没几年，甚至没几个月便易手换人。

这之中是否有什么秘诀？都说创业难，守业更难，许多老店铺老招牌也印证了这个道理，这两间老铺子为何能例外？他们究竟有那些特殊条件，能维持至今？

何迪凡认为接班人非常重要，不仅仅要有子孙后代来接班，接班人的素质更重要。这一点上，他认为安昌金铺很幸运，因为接班人有机会受良好教育，又有心经营父辈留下的家业，能把心放在生意上，不断开创新道路。

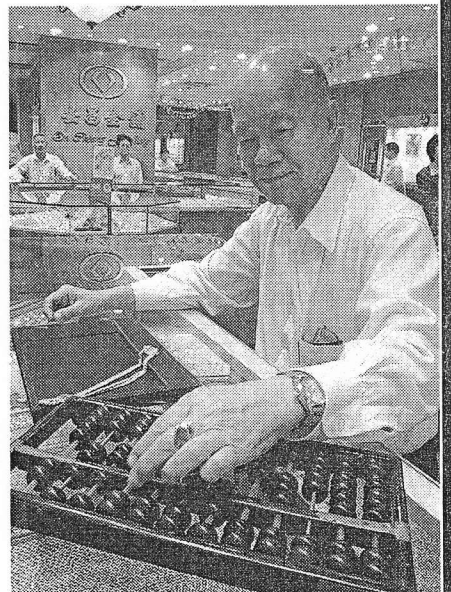
他指出，一门老生意能否历经不同年代、继续经营下去，管理层最重要。管理层一定要赶上时代，比如电脑化，采用新的促销策略等。

他说，老一辈国人把买黄

金当成是一种储蓄，特别是在银行还不是很普遍的年代。那个时候，大家的生活并不富裕，但一有钱便会买金，每次来到农历新年的前几个晚上，店铺都会营业到晚上10时11时，等着大家最后一分钟发了花红或薪金，赶来买金过年。

何老先生认为60年代中到70年代中是牛车水最辉煌的时期，也是人们买金的黄金时期。老铺能否经历时间的考验，很大程度上要看做生意的手法能否随着人们的观念、习惯的变化而改变。

▶何迪凡一生除了四个月在怡保江沙当学徒外，其65年都守着牛车水安昌金铺。



▲苏加兴和母亲刘丽珍、儿子苏敬杰守着祖先留下的这间老茶庄，继续为茶客们提供好茶。

守住祖业 除子孙精明能干外 还须对祖业有兴趣

华人的家族生意都是一代传一代，这一来，子孙后代的素质便是关键因素。子孙精明能干之外，还必须对祖业有兴趣，如果没兴趣，很可能另寻发展，另找出路，原有的家庭生意就未必经营得下去。

不过，也有原本已经另谋发展的子孙，重新回来经营祖业，苏加兴便是个例子。他父亲去年底去世，他在今年初转行，回到老店铺守父业。

要不是他的祖父和父

亲高瞻远瞩，眼光独到，早在几十年前便把茶庄的未来“押”在六堡、普洱、六安等年份愈旧愈珍贵的黑茶身上，广珍茶庄大概也很难在牛车水立足至今。

原来，喝绿茶，图个“新鲜”，“新”字里包涵了茶叶的清香与翠绿。喝黑茶，却讲究年代之久远，“古”字中寻找茶叶的醇厚与温润。

广珍茶庄80年来能风雨不改的屹立在牛车水史密士街16号，要归功于茶

庄所收藏的那一袋袋已传了两三代，因年份久而变得珍贵的老茶！

苏加兴说，他祖父苏振业早年在广州江门跟随姑丈学习一切与茶相关的手艺，后来他单独到南洋讨生活，很自然的选择在牛车水经营茶庄，最初是在松柏街，迁到史密士街后便没再搬。

苏毅庭的妻子刘丽珍（65岁）说，他们所收藏的老茶，不少是从他家翁时代留下来的，有些甚至已经超过半个世纪。